

**Материал №2**  
**в составе информации (материалов), предоставляемой к**  
**годовому заседанию Общего собрания акционеров ПАО**  
**«М.видео» 19 июня 2026 года (дата окончания приёма**  
**бюллетеней для голосования - 16 июня 2026 года) лицам,**  
**имеющим право голоса при принятии решений Общим**  
**собранием акционеров ПАО «М.видео»**

**Годовая бухгалтерская отчётность ПАО «М.видео» за 2025 год,**  
**составленная в соответствии с Российскими стандартами**  
**бухгалтерского учёта (РСБУ), и аудиторское заключение**  
**независимого аудитора**

## **ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «М.ВИДЕО»**

### **Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год**

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам Публичного акционерного общества «М.видео»

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «М.видео» (далее – Общество) (ОГРН 5067746789248), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2025 год и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, а также содержащимися в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанном Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Обесценение финансовых вложений	
Параграф 4.1 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	
Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в силу существенности суммы финансовых вложений, высокого уровня субъективности допущений, лежащих в основе оценки расчетной стоимости финансовых вложений. На балансе Общества числятся значительные по стоимости финансовые вложения в виде займов выданных, а также вложений в уставные капиталы дочерних компаний.</p> <p>Существует риск обесценения стоимости указанных финансовых вложений. Поскольку расчетная стоимость финансовых вложений является предметом профессионального суждения, мы отнесли данный вопрос к ключевым вопросам аудита.</p>	<p>В рамках нашего аудита мы изучили систему внутреннего контроля Общества в отношении процесса определения наличия или отсутствия обесценения финансовых вложений.</p> <p>Мы изучили полученную документацию по определению руководством расчетной стоимости финансовых вложений с целью проверки их на обесценение.</p> <p>В рамках проверки моделей, основанных на дисконтировании денежных потоков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>мы с помощью экспертов аудитора в области оценки проверили методологию и допущения, использованные руководством Общества в моделях;</li> <li>сравнили ключевые допущения, использованные в моделях с фактическими результатами деятельности дочерних обществ за прошедшие периоды, а также сравнили с утвержденными планируемыми показателями будущих периодов;</li> <li>проверили математическую точность моделей;</li> <li>проверили выводы руководства об отсутствии обесценения.</li> </ul> <p>Провели оценку полноты и точности раскрытия информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности, требуемой учетной политикой Общества в соответствии с требованиями ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».</p>

### **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Общества за 2025 год и Отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Предполагается, что оба этих отчета будут предоставлены нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом Общества за 2025 год и Отчетом эмитента за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Совета Директоров.

### **Ответственность руководства и Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Общества, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Общества допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого составлено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Ушакова Любовь Игоревна.



**Ушакова Любовь Игоревна,**

Действующая от имени аудиторской организации  
на основании доверенности № 46-17/26-8 от 12 января 2026 года,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(доверенность № 46-17/26-8 от 12 января 2026 года)  
ОРНЗ 21906099483

Аудиторская организация

Общество с ограниченной ответственностью «Русаудит оценка и консалтинг» (ООО «Русаудит»)  
127015, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Бутырский, ул. Бутырская, д. 76, стр. 1, помещение I  
ОРНЗ 11606048583

**«30» апреля 2026 года**

**Публичное  
акционерное  
общество  
«М.видео»**

Бухгалтерская отчетность за 2025 год

## БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ за 2025 год

Организация  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Организационно-правовая форма  
Форма собственности

ПАО «М.видео»

Публичное акционерное общество  
Совместная частная и иностранная  
собственность

143001, Московская область,  
г.о. Одинцовский, пгт. Новоивановское,  
ул. Западная, стр. 180

по ОКПО	71630621
ИНН	7707602010
по ОК ОПФ	12247
по ОКФС	34

Адрес в пределах местонахождения

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  
Наименование аудиторской организации,  
проводившей обязательный аудит  
Идентификационный номер налогоплательщика  
аудиторской организации  
Основной государственный регистрационный номер  
аудиторской организации

ООО Русаудит

Да  Нет

ИНН	7716044594
ОГРН	1037700117949

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению  
Наименование органа, утверждающего  
бухгалтерскую отчетность

Общее собрание акционеров

Да  Нет

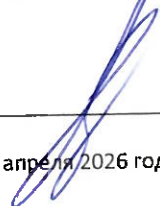
**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
на 31 декабря 2025 года

Организация  
Единица измерения

ПАО «М.видео»  
тыс. руб.

Пояснение	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	15 317	13 003	8 829
4.1.	Финансовые вложения	1170	12 353 747	11 358 747	5 858 747
4.9.	Отложенные налоговые активы	1180	19 028	12 026	9 800
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 686	6 644	9 362
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>12 389 778</b>	<b>11 390 420</b>	<b>5 886 738</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	7 972	5 092	3 937
4.2.	Дебиторская задолженность	1230	33 208 296	294 325	5 649 306
4.1.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	995 000	995 000
4.3.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 191	3 945	4 098
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>33 217 459</b>	<b>1 298 362</b>	<b>6 652 341</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>45 607 237</b>	<b>12 688 782</b>	<b>12 539 079</b>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
4.4.	Уставный капитал	1310	1 797 682	1 797 682	1 797 682
4.5.	Добавочный капитал (без накопленной доли)	1350	4 648 903	4 648 903	4 648 903
4.6.	Резервный капитал	1360	269 652	269 652	269 652
4.7.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	5 953 643	5 916 718	5 765 866
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>12 669 880</b>	<b>12 632 955</b>	<b>12 482 103</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
5.1.	Заемные средства	1410	20 282 777	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>20 282 777</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
5.1.	Заемные средства	1510	12 575 911	-	-
4.10.	Кредиторская задолженность	1520	69 133	50 907	50 448
	Оценочные обязательства	1540	9 536	4 920	6 528
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>12 654 580</b>	<b>55 827</b>	<b>56 976</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>45 607 237</b>	<b>12 688 782</b>	<b>12 539 079</b>

Генеральный директор

  
30 апреля 2026 года

Сухов А.М.



**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**  
за 2025 год

Организация  
Единица измерения

**ПАО «М.видео»**  
тыс. руб.

Пояснение	Наименование показателя	Код	2025	2024
4.12.	Выручка	2110	184 735	225 548
4.12.	Себестоимость продаж	2120	(3 667)	(2 743)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>181 068</b>	<b>222 805</b>
4.12.	Управленческие расходы	2220	(189 888)	(117 435)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>(8 820)</b>	<b>105 370</b>
4.13.	Проценты к получению	2320	99 500	99 500
	Прочие доходы	2330	69	49
4.14.	Прочие расходы	2350	(18 758)	(6 296)
	<b>Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>71 991</b>	<b>198 623</b>
4.9.	Налог на прибыль	2410	(35 066)	(47 771)
	в т.ч. текущий налог на прибыль организаций	2411	(42 068)	(49 997)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	7 002	2 226
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>36 925</b>	<b>150 852</b>
	<b>Совокупный финансовый результат</b>	<b>2500</b>	<b>36 925</b>	<b>150 852</b>
4.8.	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,21	0,84
4.8.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	0,21	0,84

Генеральный директор

30 апреля 2026 года

Сухов А.М.



**ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА  
за 2025 год**

Организация  
Единица измерения

**ПАО «М.видео»**  
**тыс. руб.**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
На 31 декабря 2023 года	3100	1 797 682	4 648 903	269 652	5 765 866	12 482 103
На 31 декабря 2023 года	3101	1 797 682	4 648 903	269 652	5 765 866	12 482 103
Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	150 852	150 852
На 31 декабря 2024 года	3200	1 797 682	4 648 903	269 652	5 916 718	12 632 955

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
На 31 декабря 2024 года	3200	1 797 682	4 648 903	269 652	5 916 718	12 632 955
На 31 декабря 2024 года	3201	1 797 682	4 648 903	269 652	5 916 718	12 632 955
Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	36 925	36 925
На 31 декабря 2025 года	3300	1 797 682	4 648 903	269 652	5 953 643	12 669 880

Генеральный директор

  
30 апреля 2026 года

Сухов А.М.



**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
за 2025 год

Организация  
Единица измерения

ПАО «М.видео»  
тыс. руб.

Пояснение	Наименование показателя	Код	2025	2024
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ</b>				
	Поступления - всего	4110	127 477	569 772
	в том числе:			
	От продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	127 477	569 772
	Платежи – всего	4120	(264 102)	(119 891)
	в том числе:			
	Поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(103 805)	(45 361)
	В связи с оплатой труда работников	4122	(40 835)	(33 556)
	Налога на прибыль организаций	4124	(46 752)	(53 183)
	Вознаграждения и компенсация расходов членам Совета директоров и членам ревизионной комиссии	4126	(37 552)	(34 913)
	Возмещение/(оплата) налога на добавленную стоимость и прочих налогов	4127	(15 842)	64 493
	Направлено на взносы в некоммерческие организации	4128	(13 358)	(8 135)
	Прочие платежи	4129	(5 958)	(9 236)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>(136 625)</b>	<b>449 881</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>				
	Поступления - всего	4210	134 835	5 051 077
	в том числе:			
	Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	134 835	5 051 077
4.2.	Платежи – всего	4220	-	(5 500 854)
	в том числе:			
	В связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	-	(651)
	В связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(5 500 000)
4.1.	Прочие платежи	4229	-	(203)
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>134 835</b>	<b>(449 777)</b>
	<b>Сальдо денежных потоков за период</b>	<b>4400</b>	<b>(1 790)</b>	<b>104</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода</b>	<b>4450</b>	<b>3 945</b>	<b>4 098</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода</b>	<b>4500</b>	<b>1 191</b>	<b>3 945</b>
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(964)	(257)

Генеральный директор

30 апреля 2026 года

Сухов А.М.



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ, ПАО «М.ВИДЕО»  
ЗА 2025 ГОД**

---

**1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

Открытое акционерное общество «Компания «М.видео» было образовано 25 сентября 2006 года. Свидетельство о регистрации серии 77 № 008748648, выдано 25 сентября 2006 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве. 2 июля 2015 года, в соответствии с требованиями действующего законодательства, Открытое акционерное общество «Компания «М.видео» переименовано в Публичное акционерное общество «М.видео» (далее – «Компания»).

**1.1. Юридический адрес**

На отчетную дату юридический адрес Компании: 143001, Московская область, г.о. Одинцовский, пгт. Новоивановское, ул. Западная, стр. 180.  
До 15 октября 2025 года юридический адрес Компании: 105066, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 40/12, корп. 20, этаж 5, помещение II, комната 5А.

**1.2. Основные виды деятельности**

ПАО «М.видео» является головной компанией группы компаний «М.видео», специализирующейся на розничной торговле телевизионной, аудио-, видео-, хай-фай, бытовой техникой и цифровым оборудованием, предоставлении сопутствующих услуг на территории Российской Федерации (далее – «РФ»), а также предоставлении прав ООО «МВМ» (далее - «Дочернее общество») на использование товарных знаков «М.видео».

У Компании отсутствуют условия выделения отчётных сегментов в соответствии с Положением по бухгалтерскому учёту «Информация по сегментам» ( ПБУ 12./2010).

Деятельность Компании регламентируется законодательством Российской Федерации.

В ноябре 2007 года Компания произвела первичное публичное размещение акций, в ходе которого ее акции были допущены к торгам на бирже ММВБ (Московская биржа).

**1.3. Акционеры**

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов зарегистрированные акционеры ПАО «М.видео», а также их доли владения представлены следующим образом:

	<u>2025 год</u>	<u>2024 год</u>
МКООО «ЭРИКАРИЯ»	50,0000008%	50,000008%
СЕКОНОМИ АГ	15,0556277%	-
Медиа-Сатурн-Холдинг ГмбХ	-	15,0000%
ООО «ЭсЭфАй КЭПИТАЛ»	9,8735%	-
ПАО «ЭсЭфАй»	-	10,3735%
Выкупленные собственные акции	0,7720%	0,7720%
Различные акционеры	24,2988515%	23,8545%
<b>Итого</b>	<b><u>100%</u></b>	<b><u>100%</u></b>

#### **1.4. Конечные собственники**

По состоянию на 31 декабря 2025 года МКОО «ЭРИКАРИЯ» владеет 50,0000008% обыкновенных акций Компании. С августа 2024 года и по состоянию на 31 декабря 2025 года конечной контролирующей стороной Компании является Билан Абдурахимович Ужахов.

В соответствии с п. 16 ПБУ 11/2008, по состоянию на 31 декабря 2023 года Компания не раскрывает информацию, предусмотренную п. 13 ПБУ 11/2008, так как раскрытие такой информации может нанести экономический ущерб Компании.

#### **1.5. Среднегодовая численность работающих за отчетный период**

Среднегодовая численность сотрудников, работающих в Компании в 2025 году, составила 5.4 человека (в 2024 году – 4 человека).

#### **1.6. Исполнительный орган**

В соответствии с Уставом, руководство текущей деятельностью Компании осуществляет единоличный исполнительный орган Компании, которым является генеральный директор. С 30 августа 2022 года генеральным директором является Ужахов Билан Абдурахимович, с 21 февраля 2025 года – Либ Феликс Григорьевич.

## **2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ КОМПАНИИ**

### **2.1. Принципы подготовки бухгалтерской отчетности**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность (далее – бухгалтерская отчетность) сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также федеральными, отраслевыми стандартами бухгалтерского учёта, иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Ведение бухгалтерского учета в 2025 году осуществлялось в соответствии со способами, указанными в учетной политике Компании, утвержденной приказом генерального директора Компании.

### **2.2. Применимость допущения непрерывности деятельности Компании**

Настоящая бухгалтерская отчетность была подготовлена руководством Компании, исходя из допущения о том, что деятельность Компании будет продолжаться в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, а, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

В 2025 году Компания получила чистую прибыль в размере 36 925 тыс. руб. (в 2024 году – 150 852 тыс. руб.). По состоянию на 31 декабря 2025 года положительные чистые активы Компании составили 12 669 880 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 12 632 955 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года – 12 482 103 тыс. руб.). По состоянию на 31 декабря 2025 года оборотные активы Компании превысили ее краткосрочные обязательства на 20 562 879 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – на 1 242 535 тыс. руб.),

на 31 декабря 2023 года – на 6 595 365 тыс. руб.). В 2025 году текущий денежный поток составил отрицательную величину в размере (136 625) тыс. руб. (в 2024 году положительные денежные потоки в размере 449 881 тыс. руб.).

Руководство Компании контролирует риск возможной нехватки денежных средств, используя модель постоянного планирования ликвидности, включающую управление ликвидностью дочерних обществ с учётом потребностей Компании. Данный инструмент анализирует сроки погашения финансовых активов Компании (например, займов выданных) и прогнозы в отношении денежных потоков от финансовой деятельности.

Существенная доля операций и взаиморасчетов Компании осуществляется с её дочерним обществом – ООО «МВМ», операционной компанией группы компаний «М.видео» (Пояснение 5). Также Компания подвержена кредитному риску по займам, выданным дочернему обществу (Пояснение 4.1). Таким образом, способность Компании продолжать деятельность непрерывно зависит от способности ООО «МВМ» своевременно погашать свои обязательства. При анализе вопроса руководство так же учло, что в 2025 году была разработана новая стратегия и долгосрочная модель развития, которая предполагает переход от классического ритейла к мультиплатформенной экосистеме. В течение отчетного периода ООО «МВМ» успешно реализовывала направления развития, заложенные в долгосрочной стратегии, а также мероприятия по оптимизации операционных затрат и повышению эффективности бизнеса. ООО «МВМ» располагает достаточными источниками финансирования, в т.ч. существенным портфелем кредитов и займов. Кроме того, в течение 2025 года ООО «МВМ» заключило дополнительные соглашения о пересмотре условий кредитных договоров, дающие возможность рефинансировать текущую задолженность и реализовывать указанную выше модель развития.

До даты выпуска бухгалтерской отчетности акционерами Группы компаний «М.Видео» было выпущено письмо о предоставлении финансовой поддержки компаниям Группы.

Влияние событий, связанных с геополитической ситуацией на операционную деятельность Группы компаний «М.видео», описано в Примечании 7.

Рассмотрев все факторы, включая финансовое положение Компании и ООО «МВМ», ожидаемые будущие результаты деятельности, а также прочие риски, присущие деятельности Компании, руководство пришло к выводу об отсутствии существенной неопределённости в непрерывности деятельности. Продолжение подготовки бухгалтерской отчетности на основании вышеуказанного допущения является правомерным.

### ***2.3. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте***

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации («ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции. Активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в бухгалтерском балансе в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, действовавшего 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов. В случае если для пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости актива или обязательства, подлежащей оплате в рублях, законом или соглашением сторон установлен иной курс, то пересчет производится по такому курсу.

Курсы ЦБ РФ, действовавшие на дату составления бухгалтерской отчетности:

Валюта	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
Евро	92,0938	106,1028	99,1919

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, регулируется ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте». В соответствии с ПБУ 3/2006, обязательства, выраженные в иностранной валюте, подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца, на отчетную дату и на дату совершения операции;
- на дату погашения актива (обязательства).

Курсовые разницы отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов свернуто.

#### **2.4. Оборотные и внеоборотные активы и обязательства**

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в основной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты (или более 12 месяцев в рамках обычного операционного цикла). Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты (или более 12 месяцев в рамках обычного операционного цикла). Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

#### **2.5. Учет финансовых вложений**

При приобретении финансовых вложений единицей бухгалтерского учета является отдельное финансовое вложение (заем, вклад в уставный капитал и т.п.).

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Компании на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Вклад в имущество дочерних обществ признается в учете в качестве финансового вложения. Компания учитывает такие финансовые вложения по первоначальной стоимости, которой признается их денежная оценка, акционерами Компании, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации. Вклад в имущество в соответствии с учетной политикой представлен как часть инвестиции в дочерние общества, т.к. увеличение оборотных средств дочерних обществ, позволит Компании в обозримом будущем получить косвенный доход от их деятельности.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанную корректировку Компания производит ежеквартально.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на финансовые

результаты в составе прочих доходов или расходов в Отчете о финансовых результатах за отчетный период.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из оценки, определяемой по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость (вклады в капитал, займы), проверяются на обесценение не реже одного раза в год по состоянию на 31 декабря в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». Обесценение признаётся при одновременном наличии трёх условий:

- на отчетную дату и на предыдущую отчетную дату учетная стоимость существенно выше их расчетной стоимости;
- в течение отчетного года расчетная стоимость финансовых вложений существенно изменялась исключительно в направлении ее уменьшения;
- на отчетную дату отсутствуют свидетельства того, что в будущем возможно существенное повышение расчетной стоимости данных финансовых вложений.

Расчётная стоимость финансовых вложений определяется как ценность использования, рассчитываемая методом дисконтированных будущих денежных потоков. Потоки денежных средств прогнозировались исходя из утвержденных бюджетов, при этом использовался прогнозный период равный 5 годам, так как этот срок определен руководством в качестве приемлемого горизонта планирования. Далее исходя из доли владения и ценности использования определяется расчетная стоимость финансовых вложений. Если балансовая стоимость превышает расчётную, признаётся убыток от обесценения. Изменение величины резерва является изменением оценочного значения и отражается перспективно.

## **2.6. Учет денежных средств и денежных эквивалентов**

Высоколиквидные финансовые вложения с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, исходя из условий договора, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

## **2.7. Учет доходов**

Доходы в зависимости от их характера, условий получения и направлений деятельности Компании подразделяются на:

доходы от обычных видов деятельности;  
прочие доходы.

К доходам от обычных видов деятельности относятся доходы от предоставления прав на использование товарных знаков.

Все остальные доходы считаются прочими.

Выручка Компании от предоставления прав на использование товарных знаков принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки,

то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- Компания имеет право на получение выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Компании;
- право пользования товарным знаком по лицензионному соглашению;
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

## **2.8. Учет расходов**

Расходы признаются таковыми в том отчетном периоде, к которому они относятся, независимо от времени фактической выплаты денежных средств или иной формы оплаты.

Расходы Компании подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Управленческие расходы признаются полностью в отчетном году их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

## **2.9. Учет оценочных обязательств и оценочных резервов**

### **Оценочные обязательства**

В бухгалтерском учете отражаются следующие виды оценочных обязательств:

- на оплату неиспользованных отпусков работникам:
  - сумма обязательства на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска сотрудников;
- на выплату вознаграждений по итогам работы за год:
  - сумма обязательства определяется исходя из категории и стажа работы сотрудников по состоянию на отчетную дату;
  - прочие оценочные обязательства, удовлетворяющие критериям п. 4, 5 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

### **Оценочные резервы**

Компания начисляет резерв по сомнительным долгам (ежегодно).

Резерв по сомнительным долгам отражается как уменьшение остатка дебиторской задолженности в бухгалтерском балансе.

Сомнительным долгом признается дебиторская задолженность, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Резерв по сомнительным долгам создается на основе результатов проведенной инвентаризации дебиторской задолженности.

Величина резерва определяется на конец каждого отчетного года отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Сумма изменения резерва по сомнительным долгам относится на финансовые результаты Компании.

Нереальная к взысканию задолженность подлежит списанию на финансовые результаты Компании в составе прочих расходов.

### **2.10. Отложенный налог на прибыль**

В соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» в бухгалтерском учете и отчетности отражается отложенный налог на прибыль (отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства), т.е. суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в последующих отчетных периодах. Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются на основе временных разниц, рассчитанных путем сравнения балансовой стоимости активов и обязательств с их стоимостью, которая будет учитываться при расчете налога на прибыль.

В аналитическом учете постоянные разницы учитываются дифференцированно по видам доходов и расходов, временные разницы – по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла временная разница, и отражаются в бухгалтерском учете обособленно.

### **2.11. Проведение инвентаризации**

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ от 13 января 2023 года № 4н.

Инвентаризация активов и обязательств проводится ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года.

### **3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ**

#### **3.1. Изменения учетной политики**

##### **Первое применение ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»**

Начиная с 1 января 2025 года Компания применяет положения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». ФСБУ 4/2023 внес ряд изменений в порядок раскрытия отдельных видов активов и обязательств, а также изменил презентацию показателей бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала. Данные изменения не оказали существенного влияния на бухгалтерскую отчетность Компании.

##### **Первое применение ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»**

Начиная с 1 января 2025 года Компания применила ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация». ФСБУ 28/2023 внес ряд изменений в порядок проведения инвентаризации и документирование её результатов. Данные изменения не оказали существенного влияния на бухгалтерскую отчетность Компании.

#### 4. РАСШИФРОВКИ ОТДЕЛЬНЫХ СТАТЕЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

##### 4.1. Финансовые вложения

###### Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения представлены вкладом в уставный капитал дочерних обществ, а также долгосрочными займами, выданными дочернему обществу.

Текущая рыночная стоимость по указанным финансовым вложениям не определяется.

Вклад в капитал дочерних обществ по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлен следующим образом:

Наименование организации	Доля участия	На 31 декабря 2025 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2024 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2023 года, тыс. руб.
ООО «МВМ»	68,94%	11 298 647	11 298 647	5 798 647
ООО «МВ ФИНАНС»	100,00%	60 100	60 100	60 100
<b>Итого</b>		<b>11 358 747</b>	<b>11 358 747</b>	<b>5 858 747</b>

В 2024 году Компания осуществила вклад в имущество дочернего общества ООО «МВМ» денежными средствами в сумме 5 500 000 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов Компания не выявила обесценения финансовых вложений в дочерние общества. Допущениями, используемыми для расчета ценности использования на 31 декабря 2025 года, являются ставка дисконтирования до налогообложения, применяемая к прогнозируемым денежным потокам, в размере 19,5%, темпы роста в постпрогнозный период в размере 4%.

В 4 квартале 2025 года займы, выданные дочернему обществу, были переведены в состав долгосрочных финансовых вложений:

Наименование контрагента	Годовая процентная ставка	Дата договора	Дата погашения	На 31 декабря 2025 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2024 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2023 года, тыс. руб.
ООО «МВМ»	10%	14 января 2014 года	31 декабря 2028 года	995 000	-	-
<b>Итого</b>				<b>995 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

###### Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения представлены займами, выданными Компанией своему дочернему обществу.

Текущая рыночная стоимость по указанным финансовым вложениям не определяется.

Краткосрочные займы, выданные дочернему обществу, по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

Наименование контрагента	Годовая процентная ставка	Дата договора	Дата погашения	На 31 декабря 2025 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2024 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2023 года, тыс. руб.
ООО «МВМ»	10%	14 января 2014 года	31 декабря 2025 года	-	995 000	995 000
<b>Итого</b>				<b>-</b>	<b>995 000</b>	<b>995 000</b>

#### 4.2. Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2024 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2023 года, тыс. руб.
Задолженность дочернего общества по договору о переводе долга (Пояснение 5.1)	32 858 688	-	-
Проценты к получению по займам выданным	207 248	242 583	313 083
Задолженность за использование товарных знаков	94 904	29 075	442 154
Авансы выданные	35 564	15 461	8 981
Задолженность по налогу на прибыль	11 892	7 206	4 020
Задолженность дочернего общества по распределению чистой прибыли	-	-	4 881 077
Резерв по сомнительным долгам	-	-	(9)
<b>Итого</b>	<b>33 208 296</b>	<b>294 325</b>	<b>5 649 306</b>

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов Компания не имела просроченной, но не обесцененной дебиторской задолженности.

#### 4.3. Денежные средства и денежные эквиваленты

Денежные средства и денежные эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2024 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2023 года, тыс. руб.
Расчетные счета (рублевые)	549	3 245	3 982
Касса	115	116	116
Расчетные счета (валютные)	527	584	-
<b>Итого</b>	<b>1 191</b>	<b>3 945</b>	<b>4 098</b>

#### 4.4. Уставный капитал

Полный объем зарегистрированного в соответствии с законодательством РФ уставного капитала Компании составляет 1 797 682 тыс. руб. Уставный капитал полностью сформирован за счет размещения среди акционеров 179 768 227 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 рублей. По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов уставный капитал Компании был полностью оплачен.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, дочернее общество ООО «МВМ» владеет акциями Компании в количестве 1 387 750 штук (по состоянию на 31 декабря 2024 – 1 387 750 штук, по состоянию на 31 декабря 2023 года – 1 387 750 штук).

#### 4.5. Добавочный капитал (без накопленной дооценки)

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов добавочный капитал Компании в размере 4 648 903 тыс. руб. сформирован за счет эмиссионного дохода, полученного в результате дополнительного выпуска и размещения Компанией в 2007 году 30 000 000 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 рублей.

#### 4.6. Резервный капитал

Резервный капитал образован в соответствии с законодательством РФ и Уставом Компании. В соответствии с Уставом Компании резервный капитал формируется до достижения им размера 15% от уставного капитала. Отчисления в резервный капитал производятся в размере 5% от чистой прибыли Компании. Резервный капитал был полностью сформирован по состоянию на 31 декабря 2012 года и составил 269 652 тыс. руб.

#### 4.7. Нераспределенная прибыль

В июне 2025 года и в июне 2024 года общее собрание акционеров Компании приняло решение дивиденды не выплачивать.

#### 4.8. Прибыль, приходящаяся на одну акцию

Базовая и разводненная прибыль за 2025 и 2024 годы составила:

Показатель	2025 год	2024 год
Базовая и разводненная прибыль, тыс. руб.	36 925	150 852
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	179 768 227	179 768 227
<b>Базовая и разводненная прибыль, приходящаяся на одну акцию, руб. коп.</b>	<b>0,21</b>	<b>0,84</b>

#### 4.9. Налог на прибыль

Текущий налог на прибыль за 2025 и 2024 годы представлен следующим образом:

	2025 год, тыс. руб.	2024 год, тыс. руб.
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>	<b>71 991</b>	<b>198 623</b>
Условный расход по налогу на прибыль	(17 998)	(39 725)
<b>Постоянные налоговые расходы:</b>		
по расходам, не учитываемым для целей налогообложения	(17 068)	(8 046)
<b>Итого</b>	<b>(17 068)</b>	<b>(8 046)</b>
<b>(Увеличение)/уменьшение отложенного налогового актива:</b>		
в связи с изменением ставки налога	-	(2 405)
по начисленным расходам	(5 730)	(95)
по НМА	(127)	(112)
по оценочным обязательствам на вознаграждения сотрудников и оплату неиспользованных отпусков	(1 145)	386
<b>Итого</b>	<b>(7 002)</b>	<b>(2 226)</b>
<b>Итого текущий налог на прибыль</b>	<b>(42 068)</b>	<b>(49 997)</b>

12 июля 2024 года Президент Российской Федерации подписал Закон об изменениях налоговой системы на территории Российской Федерации, предусматривающий изменение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 года. Указанные изменения оказали положительное влияние на финансовый результат 2024 года в сумме 2 405 тыс. руб.

Платежи по налогу на прибыль, которые непосредственно связаны с денежными потоками от инвестиционных или финансовых операций, классифицируются в соответствующие разделы Отчета о движении денежных средств.

#### 4.10. Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2024 года, тыс. руб.	На 31 декабря 2023 года, тыс. руб.
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	64 329	40 854	40 269
Задолженность по прочим налогам и сборам	3 842	9 581	9 697
Прочая задолженность	962	472	482
<b>Итого</b>	<b>69 133</b>	<b>50 907</b>	<b>50 448</b>

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов Компания не имела просроченной кредиторской задолженности.

#### 4.11. Гарантии и поручительства выданные

##### Обеспечения обязательств выданные

Гарантии и поручительства, выданные Компанией по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, представлены следующим образом:

Наименование должника	Характер обязательства	Дата возникновения	Дата прекращения	Валюта договора	31 декабря 2025 года, тыс. руб.	31 декабря 2024 года, тыс. руб.	31 декабря 2023 года, тыс. руб.
ООО «МВМ»	Гарантии по договорам поставки	март 2025	март 2027	Руб.	1 190 047	3 600 000	1 200 000
ООО «МВМ»	Гарантии по арендным договорам	ноябрь 2016-декабрь 2025	декабрь 2025-июль 2034	Руб.	546 894	512 934	436 382
ООО «МВМ»	Гарантии по арендным договорам	август 2015	январь 2028	Доллары США	4 117	95 206	11 086
<b>Итого</b>					<b>1 741 058</b>	<b>4 208 140</b>	<b>1 647 468</b>

Все гарантии и поручительства были выданы по обязательствам связанных сторон.

Поскольку руководство Компании не ожидает возникновения существенных обязательств в связи с вышеуказанными гарантиями, резервы по возможным платежам не создавались.

#### 4.12. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Доходы и расходы по обычным видам деятельности за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

Вид деятельности	Выручка за 2025 год, тыс. руб.	Выручка за 2024 год, тыс. руб.	Себестоимость продаж за 2025 год, тыс. руб.	Себестоимость продаж за 2024 год, тыс. руб.
Предоставление прав пользования товарными знаками	184 735	225 548	3 667	2 743
<b>Итого</b>	<b>184 735</b>	<b>225 548</b>	<b>3 667</b>	<b>2 743</b>

Себестоимость включает расходы на регистрацию товарных знаков и их амортизацию.

Управленческие расходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

Управленческие расходы	2025 год, тыс. руб.	2024 год, тыс. руб.
Расходы, связанные с деятельностью эмитента (юридические, консалтинговые, информационно-консультационные услуги)	51 642	12 180
Расходы на вознаграждение Совета директоров	45 237	40 776
Расходы на аудит	34 800	24 136
Расходы на оплату труда	27 203	16 919
Отчисления на социальные нужды	14 152	11 115
Страхование гражданской ответственности директоров	8 105	5 375
Расходы по операционной аренде	1 497	1 772
Расходы на командировки	50	164
Прочие	7 202	4 998
<b>Итого</b>	<b>189 888</b>	<b>117 435</b>

Общая сумма вознаграждения (без НДС), выплаченного или подлежащее выплате аудиторю Компании – ООО «Русаудит» - за 2025 и 2024 годы представлена следующим образом:

	2025 год, тыс. руб.	2024 год, тыс. руб.
Аудит бухгалтерской отчетности (включая обзорную проверку)	11 700	-
в том числе:		
аудит бухгалтерской отчетности по РСБУ	800	-
иные аудиторские услуги	10 900	-
<b>Итого</b>	<b>11 700</b>	<b>-</b>

#### 4.13. Проценты к получению

Проценты к получению за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

Проценты к получению	2025 год, тыс. руб.	2024 год, тыс. руб.
Процентные доходы по выданным займам	99 500	99 500
<b>Итого</b>	<b>99 500</b>	<b>99 500</b>

#### 4.14. Прочие расходы

Прочие расходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

Прочие расходы	2025 год, тыс. руб.	2024 год, тыс. руб.
Расходы на участие в некоммерческих организациях	16 817	4 500
Курсовые разницы	1 068	317
Банковские расходы	569	965
Прочие	304	514
<b>Итого</b>	<b>18 758</b>	<b>6 296</b>

## 5. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными сторонами Компании являются ее дочерние и зависимые общества, другие связанные стороны, а также основной управленческий персонал Компании и указанных компаний.

### 5.1. Операции со связанными сторонами

#### Процентный доход по займам выданным

	2025 год, тыс. руб.	2024 год, тыс. руб.
Дочерние общества	99 500	99 500
<b>Итого</b>	<b>99 500</b>	<b>99 500</b>

Информация по займам, выданным связанным сторонам, раскрыта в Пояснении 4.1. «Финансовые вложения».

#### Займы полученные, Дебиторская задолженность дочернего общества по переуступленной задолженности

30 июня 2025 года Руководством Компании было принято решение об увеличении капитала посредством дополнительной эмиссии акций, на сумму не менее 30 000 млн. руб. С акционерами были заключены договоры займов на стороне ООО «МВМ», задолженность по которым впоследствии была переуступлена ПАО «М.видео».

На отчетную дату указанные средства были в полном объеме получены и отражены в составе заемных средств, с учетом начисленных процентов до момента перевода долга на Компанию.

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
<b>Долгосрочные займы</b>		
ООО «Кэпиталгард»	20 282 777	-
<b>Итого</b>	<b>20 282 777</b>	<b>-</b>
<b>Краткосрочные займы</b>		
ООО «Лэнбури»	1 717 997	-
ПАО «ЭСЭФАЙ»	9 853 813	-
ООО «ЭСЭФАЙ Кэпитал»	1 004 101	-
<b>Итого</b>	<b>12 575 911</b>	<b>-</b>
<b>Дебиторская задолженность дочернего общества по переуступленной задолженности</b>		
ООО «МВМ»	32 858 688	-
<b>Итого</b>	<b>32 858 688</b>	<b>-</b>

19 ноября 2025 года состоялась государственная регистрация выпуска ценных бумаг в размере 1 500 млн. штук.

#### Выручка от реализации товаров, работ и услуг

	2025 год, тыс. руб.	2024 год, тыс. руб.
Дочерние общества	184 735	225 413
<b>Итого</b>	<b>184 735</b>	<b>225 413</b>

#### Приобретение товаров, работ и услуг

	2025 год, тыс. руб.	2024 год, тыс. руб.
Дочерние общества	1 697	1 972
Другие связанные стороны	14 818	5 539
<b>Итого</b>	<b>16 515</b>	<b>7 511</b>

## Денежные потоки со связанными сторонами

Наименование показателя	2025 год, тыс. руб.	2024 год, тыс. руб.
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ТЕКУЩИМ ОПЕРАЦИЯМ</b>		
От продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	125 316	569 707
Поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	(32 588)	(9 391)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>92 728</b>	<b>560 316</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ИНВЕСТИЦИОННЫМ ОПЕРАЦИЯМ</b>		
Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	134 835	4 881 077
В связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	-	(5 500 000)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>134 835</b>	<b>(618 923)</b>
<b>Сальдо денежных потоков за период</b>	<b>227 563</b>	<b>(58 607)</b>

## Дебиторская задолженность

	Вид операции	31 декабря 2025 года, тыс. руб.	31 декабря 2024 года, тыс. руб.	31 декабря 2023 года, тыс. руб.
Дочерние общества	Процентный доход по займам выданным	207 248	242 583	313 083
Дочерние общества	Реализация оборудования, товаров, работ и услуг	94 904	26 878	440 037
Дочерние общества	Дивиденды к получению	-	-	4 881 077
Другие связанные стороны	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ	19 748	2 692	2 692
<b>Итого</b>		<b>321 900</b>	<b>272 153</b>	<b>5 636 889</b>

Резерв по дебиторской задолженности от связанных сторон на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов не начислялся.

## Кредиторская задолженность

	Вид операции	31 декабря 2025 года, тыс. руб.	31 декабря 2024 года, тыс. руб.	31 декабря 2023 года, тыс. руб.
Дочерние общества	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ	-	591	414
Другие связанные стороны	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ	-	14	-
			<b>605</b>	<b>414</b>

Компания не заключала договоры с негосударственными пенсионными фондами в течение 2025 и 2024 годов.

Компания не участвовала в совместной деятельности в течение 2025 и 2024 годов.

## **Вознаграждение основного управленческого персонала**

Размер краткосрочного вознаграждения, выплаченного Компанией основному управленческому персоналу, за исключением Совета директоров, в 2025 году в совокупности составил 5 845 тыс. руб., в 2024 году – 3 404 тыс. руб. (включая НДФЛ и взносы в социальный фонд).

## **Информация о Совете директоров**

Общий размер вознаграждения, начисленного Компанией членам Совета директоров, включая компенсацию расходов, в 2025 и 2024 годах составил 45 237 тыс. руб. и 40 776 тыс. руб. (включая НДФЛ), соответственно.

## **6. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Управление кредитным риском**

Компания подвержена кредитному риску, преимущественно, по займу, выданному дочернему обществу – ООО «МВМ», остаток по которому по состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 годов составил 995 000 тыс. руб., включая задолженность по начисленным процентам. Руководство Группы компаний «М.Видео» регулярно отслеживает изменение в финансовом положении и кредитном риске ООО «МВМ». Руководство Компании оценивает выданные займы как полностью возвратные.

### **Управление риском ликвидности**

Риск ликвидности связан с возможностью Компании своевременно и в полном объеме исполнять свои финансовые обязательства.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов у Компании нет открытых кредитных линий и овердрафтов. Подход Компании к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Компании достаточной ликвидности для выполнения своих обязательств в срок, не допуская неприемлемых убытков или риска ущерба для репутации Компании.

Контролировать риск нехватки денежных средств позволяет планирование текущей ликвидности, в том числе в рамках управления ликвидностью дочерних обществ с учётом потребностей Компании. В настоящее время Компания полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования.

## **7. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА**

### **Условия ведения деятельности Компании**

Группа М.Видео является одним из крупнейших омниканальных ритейлеров бытовой техники и электроники в России, работающим в условиях трансформирующейся экономической конъюнктуры. В 2025 году Группа продолжила активную адаптацию операционной модели к внешним вызовам, обеспечив устойчивость бизнеса и сохранение конкурентных позиций за счет старта трансформации в мультикатегорийный маркетплейс с сохранением офлайн розницы, активного развития онлайн-продаж, сети партнерских пунктов выдачи заказов и перехода на агентскую схему поставок с ключевыми поставщиками.

Группа ведёт свою деятельность на территории Российской Федерации, где продолжают экономические реформы, направленные на увеличение бюджетных доходов, развитие производства и социально значимых отраслей, совершенствование регулирования в различных секторах. Указанные реформы призваны нивелировать политические и экономические санкции, введённые Соединёнными Штатами Америки, Европейским союзом и рядом других государств против Российской Федерации. Таким образом, Группа М.Видео действует на экономических и финансовых рынках Российской Федерации, переживающих период значительных экономических изменений, обусловленных трансформацией экономики, что выражается в повышенной инфляции, жесткой денежно-кредитной политике, росте стоимости заимствования, снижении потребительской активности из-за увеличения объема средств населения на депозитах и снижения темпов кредитования, колебаниях уровня занятости, усложнении логистических цепочек и способов международных расчётов.

Вместе с тем, в 2025 году наметились позитивные тенденции в макроэкономической ситуации. Инфляция в России снизилась до 5,6% против 9,5% в 2024 году. Центральный банк России продолжает поддерживать политику, направленную на стабилизацию цен и укрепление рубля, несмотря на экономические вызовы. В течение года Центральный банк России продолжил снижение ключевой ставки. По итогам 2025 года ключевая ставка была снижена с 21% до 16%. Постепенное снижение ключевой ставки позволит группе М.Видео воспользоваться улучшением условий заимствования для оптимизации структуры долговой нагрузки и рефинансирования обязательств на более выгодных условиях.

Якорным рынком для группы М.Видео выступает розничная торговля бытовой техникой и электроникой, спрос на которую чувствителен к резким изменениям экономических и социальных условий, влияющих на потребительские расходы. Волатильная экономическая ситуация может оказывать влияние на потребительские расходы и предпочтения. Существенные изменения в темпах развития российской и мировой экономики, нарушения в глобальных производственных и/или логистических процессах и способах расчётов могут оказывать влияние на доступный на локальных рынках, в том числе, отечественном, ассортимент техники и электроники. Все это может непосредственно влиять на операционные и финансовые результаты деятельности группы М.Видео.

Для минимизации влияния этих внешних факторов группа М.Видео реализует стратегию операционной гибкости, включающую развитие собственных логистических мощностей и складской инфраструктуры, расширение доли прямых импортных контрактов от общих закупок, адаптацию ассортиментной политики с учётом изменяющихся потребительских предпочтений, динамическое управление ценообразованием и реализуемыми промо активностями.

Ключевым элементом цифровой трансформации компании стал переход бизнес-модели на агентскую схему поставок. В условиях высокой ключевой ставки традиционная розничная модель с выкупом товаров на баланс группы М.Видео оказалась экономически неустойчивой из-за заморозки капитала в запасах, дорогостоящего банковского финансирования, факторинга и страховых лимитов. Агентская схема обеспечила расширение ассортимента без привлечения заемного финансирования: товары от поставщиков поступают на реализацию, расчеты ведутся по факту продаж с отсрочкой платежа.

Группа М.Видео совершает собственные импортные операции, закупая товары как на внутреннем рынке, так и за рубежом с дружественными странами: Китаем, ОАЭ, Турцией, странами ЕАЭС и другими, что позволяет сохранять широкую представленность различных

товаров на территории России и увеличивать объёмы торговли с ними. Группа М.Видео отстроила все необходимые цепочки поставок, документооборот, платежные инструменты и прочее. При этом в 2025 году группа М.Видео минимизировала расчеты с поставщиками в иностранных валютах. Диверсификация портфеля поставщиков позволила сохранить ассортиментную матрицу на уровне 171,4 тыс. артикулов, обеспечить бесперебойные поставки ключевых товарных категорий и минимизировать зависимость от традиционных импортных каналов.

Совокупный объём онлайн-продаж в России в 2025 году достиг порядка 9,2 трлн рублей (+26,6% к 2024 году). Доля электронной коммерции в обороте розничной торговли увеличилась до 23%, с прогнозом роста до 27% в 2026 году и 30% к 2027 году. Категория бытовой техники и электроники сохраняла лидерство по уровню цифровизации - доля онлайн-продаж составила 53% , при этом во многих других сегментах – строительство и ремонт, дом и сад, мебель и товары для дома, спорт и отдых, ювелирные изделия, автотовары, товары для животных, бытовая химия, канцелярские товары и другие направления - доля онлайн составляет ниже половины. Это позволяет Группе М.Видео успешно выходить в новые сегменты рынка с новой маркетплейс-моделью.

Параллельно с экспансией универсальных площадок на российском рынке активно формируется сегмент нишевых маркетплейсов. По данным исследований, объём рынка нишевых маркетплейсов в 2025 году составил порядка 990 млрд рублей (+22% год к году), а в 2026 году прогнозируется превышение отметки в 1,1 трлн рублей. В структуре рынка около 20% приходится на категорийных ритейлеров, которые развивают собственные маркетплейсы. Доля продаж внутри маркетплейсов категорийных игроков выросла с 20% в 2023 году до 25% в 2024-м и достигла 30% в 2025 году. Эти данные подтверждают, что модель маркетплейса становится неотъемлемой частью бизнес-модели специализированных ритейлеров.

Представленная бухгалтерская отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение группы М.Видео. Отстроенная операционная инфраструктура, диверсифицированная база поставщиков и гибкая бизнес-модель обеспечивают устойчивость к потенциальным внешним вызовам.

Тем не менее, сохраняется высокая степень неопределенности в отношении влияния данных событий и возможных последующих изменений в экономической и геополитической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение группы М.Видео. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## **Налогообложение**

Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Компании может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации указанного законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Компании, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения

действующего налогового законодательства и такие различия в трактовке могут существенно повлиять на бухгалтерскую отчетность.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Компания в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

## 8. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Совет Директоров ПАО «М.видео» утвердил Сухова Алексея Михайловича на пост Генерального директора Компании. Алексей Сухов вступил в должность 20 марта 2026 года.

Генеральный директор

\_\_\_\_\_

30 апреля 2026 года

Сухов А.М.

