



**Корпоративное управление
или
Как построить успешный бизнес в России.**



Александр Тынкован, Президент ОАО «Компания «М.видео»

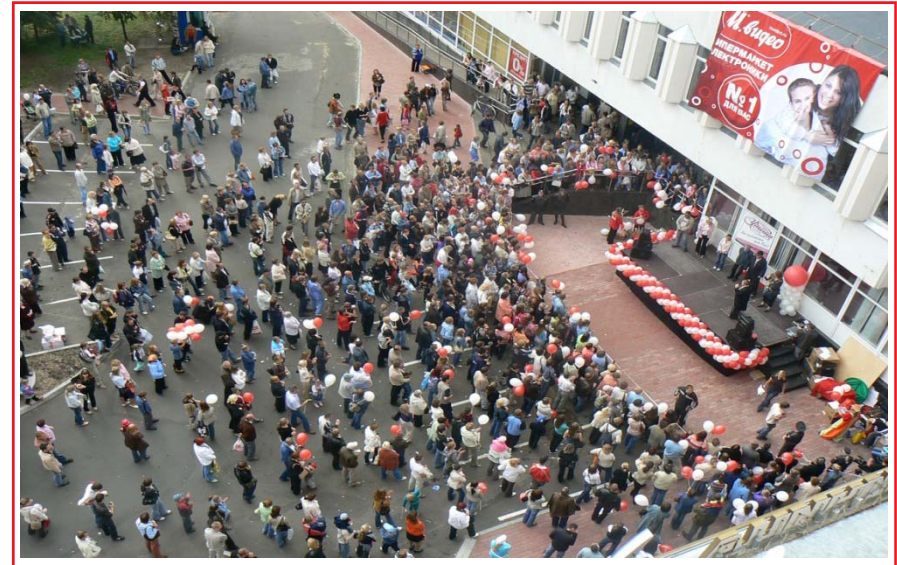
Конференция Банка «ВТБ Капитал» «Россия зовёт!»

30 сентября 2009 г., Москва

- Российский бизнес от начала «девяностых» до конца «нулевых»:
 - «Молодость» и недостаток опыта/авторитета
 - Обратная сторона быстрого роста
 - «Цель оправдывает средства!»
 - Избыточная персонализация
- В поисках успешной бизнес-модели:
 - «Детские» болезни
 - Акселерация ресурсов и возможностей в ущерб качеству
 - Создание не систем, а «пузырей»
 - Конфликт с общественными интересами – «оптимизация» налогов и т.п.

«М.ВИДЕО»:

- Начали с «нуля»
- Только внутренний опыт
- Свыше 1000 конкурирующих компаний, что компенсировалось бурным ростом рынка
- Рост в течение 5 лет более 50% в год





ЦЕЛЬ

«Наша задача в перспективе - уйти от просто зарабатывания прямой прибыли и прийти к получению прибыли от роста цены акций компании».

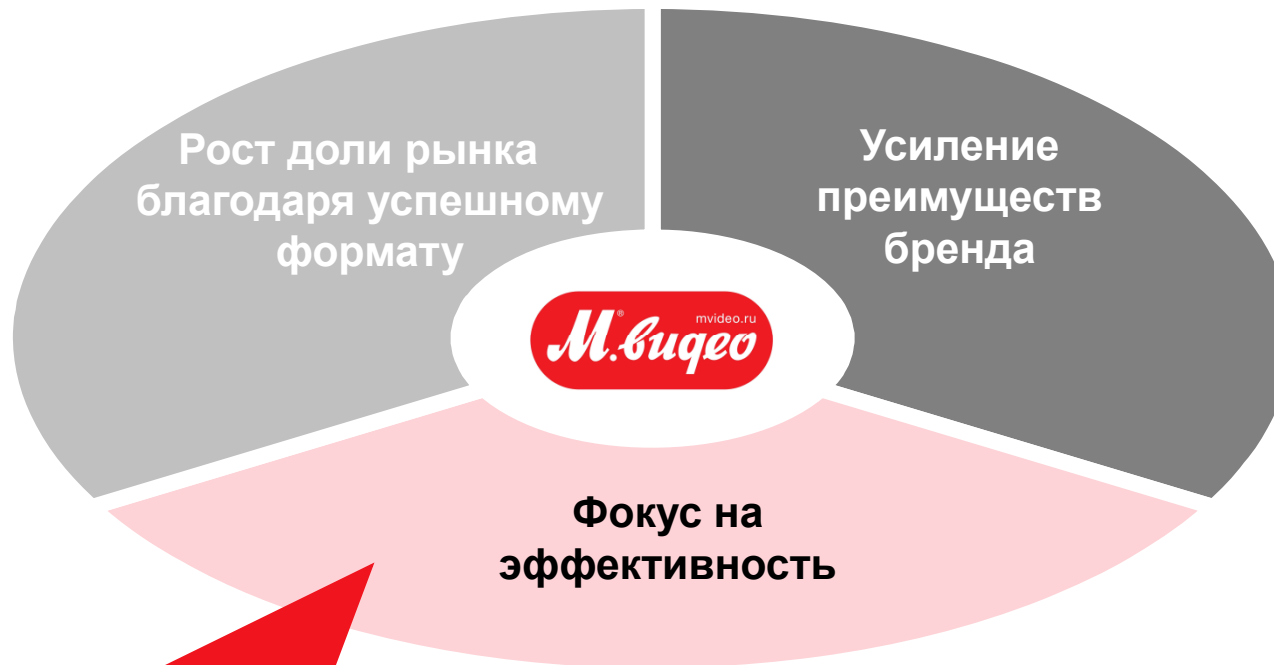
А.Тынкован. Интервью газете «Ведомости», 23.10.2002



ТРИ ШАГА

- 1** Консалтинг (store format, category management, replenishment system etc.)
- 2** Наблюдательный Совет (Advisory Board)
- 3** Менеджеры из иностранных компаний (expatriates)

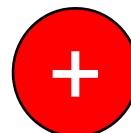
- «М.видео» - стратегия на построение успешного бизнеса:



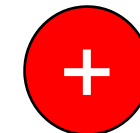
Создание и развитие системы корпоративного управления!



Люди!



Опыт!



Традиции!



Процедуры!

- Совет действует с 2002 г. (начал работу за 5 лет до IPO)
- Ключевые компетенции:
 - обсуждение и выработка стратегии
 - обсуждение и принятие бюджета
 - отчет менеджмента
 - обсуждение и одобрение ключевых проектов/крупных инвестиций
 - участие в подготовке отчетности по МСФО (Комитет по аудиту)
 - разработка долгосрочных программ мотивации и создание кадрового резерва топ-менеджмента (Комитет по вознаграждениям)
- Пять независимых директоров из девяти членов Совета
- Председатель Совета – независимый директор (CEO ≠ Chairman)

Председатель Совета директоров

Питер Герфи

Независимый директор



Члены Совета

Александр Тынкован	Павел Бреев	Кристофер Паркс	Михаил Кучмент	Уто Кройзен	Дэвид Хамид	Илпо Хеландер	Стюарт Лейтон
Акционер Президент	Акционер Директор по развитию	CFO	Бывший коммерческий директор	<u>Независимый директор</u>	<u>Независимый директор</u>	<u>Независимый директор</u>	<u>Независимый директор</u>
		 	 	 	  	 	 

Спасибо за внимание!

